

1. directieverslag
 - 1.1 over Stichting Texels Museum
 - 1.2 doelstellingen per locatie
 - 1.3 het werk van Stichting Texels Museum in 2014
 - Ecomare
 - Kaap Skil
 - De Oudheidkamer
 - Vuurtoeren
 - 1.4 de organisatie STM
 - 1.5 financiën
 - 1.6 risicoparagraaf
 - 1.7 verantwoordingsverklaring

2. verslag van de Raad van Toezicht

3. jaarrekening 2014
 - 3.1 balans (na resultaatbestemming)
 - 3.2 staat van baten en lasten 2014
 - 3.3 kasstroomoverzicht 2014
 - 3.4 algemene toelichting
 - 3.5 waarderingsgrondslagen van activa en passiva
 - 3.6 grondslagen voor bepaling van het resultaat
 - 3.7 toelichting op de balans
 - 3.8 toelichting op de baten en lasten 2014
 - 3.9 bezoldiging directie 2014
 - 3.10 toelichting lastenverdeling naar bestemming

4. overige gegevens: controleverklaring van de onafhankelijke accountant

5. begroting 2015

In 2014 beleefde de Stichting Texels Museum (STM) enkele spraakmakende hoogtepunten. Zo vereerde Koning Willem Alexander Kaap Skil met een bezoek, won Kaap Skil een belangrijke Europese museumprijs, bestond de Vuurtoren 150 jaar en opende Ecomare de prachtige Walviszaal. Ook zien we in 2014 een bescheiden stijging van de bezoekersaantallen over de hele linie. 2014 is voor STM echter ook een roerig jaar geweest. De Stichting stond onder leiding van een interim-directeur nadat er afscheid was genomen van zowel de directeur als de adjunct-directeur. De interim-directeur heeft een proces in werking gezet waarbij STM - en in het bijzonder Ecomare - goed voorbereid de toekomst tegemoet kan gaan. Inmiddels is ook de complete Raad van Toezicht vernieuwd. Begin april 2015 heeft ondergetekende het stokje overgenomen. Samen met de Raad van Toezicht, bestuur, medewerkers en belangrijke partners willen we in 2015 onze meerjarenstrategie gaan uitwerken voor de komende jaren. STM en de afzonderlijke musea hebben een duidelijke kapstok nodig om nieuw beleid vorm te kunnen geven. Vanuit die kapstok streven we ernaar om de komende jaarverslagen meer body en structuur te kunnen geven zodat er een transparant beeld ontstaat over waar we voor staan, wat we hebben bereikt en welke ingrepen nodig zijn om de uitgezette koers voortvarend te kunnen voortzetten en bijstellen.

Mei 2015,

Pauline Folkerts
Directeur Stichting Texels Museum
Ecomare, Kaap Skil, Oudheidkamer, Vuurtoren

1. directieverslag

1.1 Over Stichting Texels Museum

Statutaire naam, vestigingsadres en rechtsvorm

Dit jaarverslag omvat het financiële verslag van Stichting Texels Museum (STM). De stichting is notarieel opgericht op 1 januari 1957 en is gevestigd te Texel, Ruijslaan 92, 1796 AZ te De Koog.

Missie en doelstelling

Stichting Texels Museum stelt zich ten doel een bijdrage te leveren aan de instandhouding en waar mogelijk het herstel van natuur- en cultuurwaarden in het Waddengebied en de Noordzee. Speciale aandacht gaat daarbij uit naar de natuur en cultuur op Texel. De stichting tracht dit doel te bereiken door:

- Het exploiteren van Ecomare, Kaap Skil, de Oudheidkamer en de Vuurtoren.
- Het geven van informatie, voorlichting en educatie over zaken die binnen de expertise van de betreffende musea vallen.
- Het in stand houden en verder uitbouwen van collecties en het opbouwen en in stand houden van een informatiebank, die als basis kan dienen voor de informatieverstrekking.

De Stichting omvat vier locaties die organisatorisch samenwerken maar elk een eigen doelstelling en activiteiten hebben. De Eierlandse vuurtoren is een rijksmonument in eigendom van Rijkswaterstaat. De stichting huurt de vuurtoren van Rijkswaterstaat via de gemeente Texel. De andere drie musea zijn in eigendom van de Stichting.

1.2 Doelstellingen per locatie

Ecomare

- Opvangen van op Texel gevonden inheemse dieren die door ziekte, verwonding of verwezing, door direct of indirect menselijk handelen of nalaten tijdelijk niet zelfstandig in de vrije natuur kunnen overleven. Deze dieren worden tijdelijk opgevangen, verzorgd en gerevalideerd of doorgeplaatst naar een ander opvangcentrum. De opvang is gericht op een zo spoedig mogelijke terugkeer naar de natuur. De opvang wordt betaald met behulp van donaties van particulieren.
- Informatie verzamelen en verschaffen over de wilde flora en fauna in het Waddengebied en de Noordzee. Dit behelst kennis over de soorten, hun leefwijze, (hun rol in) het ecosysteem en de natuurlijke processen die daarin plaatsvinden. De informatie wordt gegeven aan bezoekers van Ecomare, excursiedeelnemers en mensen die een dier ter opvang aanbieden. Daarnaast vindt veel kennisoverdracht digitaal plaats, via de eigen en verwante websites. Ook pers-, twitter- en nieuwsberichten worden voor dit doel ingezet.
- Het verzamelen en archiveren van informatie en objecten die binnen het werkterrein van Ecomare vallen.

Kaap Skil

- Informatie verzamelen en verschaffen over het belang van Texel en Oudeschild in de VOC-tijd, de scheepvaart, visserij, het leven in het vissersdorp Oudeschild in vroeger tijden en het werk van jutters, wrakduikers en ambachtslieden. Dit wordt gedaan door middel van exposities in het museum, via de website en via persberichten. Verschillende educatieve activiteiten op het museumterrein ondersteunen de doelstelling.
- Het onderhouden van de nauwe band met de inwoners van Oudeschild, waaruit ook veel mensen als vrijwilliger in het museum actief zijn.
- Het onderhouden van de op het terrein aanwezige rijksmonumenten en zorg dragen voor het behoud van hun monumentale status.
- Het verzamelen en archiveren van informatie en objecten die binnen het werkterrein van Kaap Skil vallen.

1. directieverslag

Vuurtoren

- Het voor het eiland en de eilandbezoekers behouden van de openbare functie van het bouwwerk door mensen de gelegenheid te bieden de toren te beklimmen en van het uitzicht te genieten.
- Het verschaffen van informatie over de rijke maritieme en culturele geschiedenis van de vuurtoren en de kenmerken van de toren door middel van tentoonstellingen in de toren en de website.

Oudheidkamer

- Voorlichting geven over het leven op Texel in vroeger tijden. Rondleidingen en workshops ondersteunen deze doelstelling.
- Het verzamelen van gebruiksvoorwerpen, kleding en andere objecten van voor 1940 en het exposeren, in depot houden en ontsluiten van deze collectie.
- Het onderhouden en in stand houden van het oudste huis van Texel.

1.3 Stichting Texels Museum in 2014

In 2014 zijn bij de vier locaties in totaal 437.192 bezoekers geteld. Dit aantal is als volgt opgebouwd:

	2014	2013	Vershil
Ecomare	263.469	263.453	+16
Kaap Skil	60.809	56.777	+4.032
Oudheidkamer	5.772	4.679	+1.093
Vuurtoren	107.142	103.985	+3.157
Totaal	437.192	428.894	+8.298

Opvallend is dat de bezoekersaantallen over de hele linie zijn gestegen. De Vuurtoren en Kaap Skil en de Oudheidkamer trokken meer bezoekers dan in 2013. Het bezoekersaantal voor Ecomare bleef nagenoeg gelijk.

Hierna wordt per museum ingegaan op de belangrijke gebeurtenissen in 2014.

1. directieverslag

ECOMARE

Zoals aangegeven bij de doelstellingen, verschaft Ecomare op vele manieren informatie over de Noordzee en het Waddengebied. Niet alleen over de schoonheid en de flora en fauna maar ook over de kwetsbaarheid van het gebied. De informatie wordt gegeven aan bezoekers van Ecomare, via exposities, presentaties, excursiedeelnemers en via digitale media.

Exposities

Op 25 april 2014 werd de nieuwe Walviszaal geopend. In de maanden die daaraan vooraf gingen is een hoop werk verzet. Preparateur Chris Walen is maanden bezig geweest het skelet van de in 2012 gestrande potvis in elkaar te zetten. De andere skeletten, van een orka, een bruinvis, een spitsnuitdolfijn, een bultrug en een witsnuitdolfijn, moesten van andere plekken in het museum naar de nieuwe zaal worden verhuisd. De Educatieve Dienst ontwikkelde een live-presentatie voor in de Walviszaal, die 'Walvis uitgelicht' is genoemd. Deze presentatie wordt door één van de medewerkers op drukke dagen gegeven en belicht de verschillen en overeenkomsten tussen het skelet van een mens en dat van een walvis. Op 14 augustus is een speciale Walvisdag georganiseerd met allerlei lezingen en extra activiteiten rond het thema walvis. Het was een druk bezochte dag. In de herfstvakantie is op dit thema voortgeborduurd. Tijdens de herfstvakantieweken vonden er twee walvisdagen plaats.

Vanaf januari was een reizende tentoonstelling over zwerfvuil te zien. De tentoonstelling heette 'Een zee zonder zwerfvuil' en werd samengesteld door de Vereniging Kust & Zee. Getoond werd hoe onze zeeën en oceanen vervuild worden door toedoen van de mens. De tentoonstelling was het gehele jaar te zien.

Op 7 oktober 2014 werd in de serie 'Onze medewerkers exposeren' een nieuwe fototentoonstelling geopend. Sytske Dijkse koos uit haar omvangrijke collectie negentien kleurige macro-opnames. De tentoonstelling heet 'Op je buik in de modder'.

Media

Ecomare werkte mee aan diverse televisie-uitzendingen. Zo heeft de Duitse WDR opnamen gemaakt voor een anderhalf uur durende uitzending met onder andere Kaap Skil en Ecomare, en maakte de NCRV opnamen in samenwerking met Ecomare voor de jeugdserie Zappmissie. De BBC maakte opnames bij Kaap Skil. John Smit van Videolux productions realiseerde een nieuwe zeehondenfilm ter vervanging van de gedateerde film die op Ecomare draaide. De diervverzorgers leverden daarnaast informatie via weblogs en nieuwtjes.

Donateurs

Dankzij ruim 8.000 donateurs en adoptanten is in 2014 een bedrag van €304.280 bijeengebracht voor onder meer de opvang en verzorging van de zeehonden. Om de betrokkenheid bij Ecomare en de zeehondenopvang te behouden, hebben de donateurs twee keer een Ecomarekrant ontvangen, werd er maandelijks een nieuwsbrief per e-mail verzonden en was er op zondag 22 juni een donateursdag. Op de donateursdag werden speciaal voor de donateurs extra activiteiten georganiseerd.

Buitenterrein

Op 7 juli 2014 is op het buitenterrein van Ecomare een levensechte potviskop geplaatst. De metershoge kop is zo gemaakt, dat het lijkt alsof het dier opduikt uit de bestrating met een pijlinktvis in zijn bek. Het transport en het plaatsen van de kop trok veel belangstelling van televisie en schrijvende pers. Nadat het buitenterrein in 2013 compleet was vernieuwd, bleek de coating van de bassins op enkele plekken los te laten. Dit is in 2014 gedeeltelijk en in fases hersteld.

EDUCATIE

De afdeling Educatie van Ecomare heeft een belangrijke taak binnen de doelstelling van Ecomare als het gaat om informatieoverdracht. De afdeling verzorgde in 2014 in totaal 1916 educatieve programma's zoals introducties, buitenprogramma's, excursies, projectactiviteiten en educatieve

1. directieverslag

activiteiten in het museum voor alle leeftijden. Ten opzichte van 2013 zien we een lichte daling van het aantal programma's. Dit komt met name doordat het aantal activiteiten voor scholen is teruggelopen doordat er minder leerlingen zijn. Daarnaast heeft de afdeling aan 3 grote projecten gewerkt: de Waddenzeeschool (www.waddenzeeschool.nl), Ambassadeurs van de Waddenzee (een project waarbij vaarrecreanten die de Wadden bevaren, worden opgeleid om verantwoord met de Wadden om te gaan) en diverse educatieve activiteiten voor Nationaal Park 'Duinen van Texel'. Kleinere projecten waren het ontwikkelen van lesmateriaal voor Texel 600 jaar stad, lespakketten over zwerfvuil en vertalingen voor Beachexplorer, een internationale strandvondsten app.

Programma's voor (Texelse) basisscholen

Bijna elke school die Ecomare bezoekt, wordt voorbereid op wat er te zien is bij Ecomare tijdens een introductie. Hierdoor weten leerlingen goed wat ze kunnen verwachten en hoe ze zich moeten gedragen bij de dieren. Er zijn in 2014 338 introducties verzorgd voor 10.036 leerlingen uit het basis- en voortgezet onderwijs. Dit is minder dan in 2013, toen verzorgden we 386 introducties. De krimp wordt veroorzaakt doordat we minder klassen uit voortgezet onderwijs mochten ontvangen en doordat demografisch gezien het aantal leerlingen daalt. We hebben voor de Texelse scholen 53 programma's verzorgd, vorig jaar waren dit 68 programma's. De belangrijkste reden voor deze afname is dat er minder groepen op Texel zijn door een afname van het aantal leerlingen én scholen. Er hebben in totaal 11.677 leerlingen van 'de overkant' aan 473 buitenprogramma's van Ecomare deelgenomen (in 2013 11.878 leerlingen met 490 programma's).

Groepen

Het aantal programma's voor groepen is ten opzichte van 2013 gedaald van 93 naar 48 programma's. In alle voorgaande jaren was er al sprake van een stevig dalende trend, 2013 vormde echter een uitzondering. Het hoge aantal van 2013 hebben we helaas niet kunnen vasthouden. Het aantal workshops en trainingen dat we voor andere organisaties verzorgen was afgelopen jaar 47. Dit zijn trainingen gekoppeld aan programma's voor het Nationaal Park (gastheerschapscursus) of projecten als 'Ambassadeurs van de Waddenzee' en 'Waddenzeeschool'. Het aantal wadexcursies is vrijwel hetzelfde gebleven ten opzichte van vorig jaar. De andere toeristenprogramma's zijn echter in aantal gedaald van 95 in 2013 naar 82 dit jaar. Het slechte voorjaar en de crisis (waardoor men minder uitgeeft) zijn daar debet aan.

Staatssecretaris Sharon Dijksma bezoekt Ecomare op Texel

'Van dat amber weet ik alles'

Nico Volkerts
n.volkerts@hfdmedia.nl

Texel * „Van dat amber weet ik alles”, zegt staatssecretaris Sharon Dijksma, als voorzitter Henk Wieringa van de Stichting Texels Museum (STM) aan een uitleg wil beginnen. „Ik heb daar allemaal voor moeten tekenen.” Maar geroken heeft ze het kostbare goetje nog niet. „Het ruikt naar mest”, is haar conclusie, als Ecomare-medewerker Kees Groenewoud haar een klompje onder de neus houdt.

Dijksma bracht gisteren een bezoek aan Texel waar ze de Zilte Proefboerderij bezocht én Ecomare, onderdeel van STM. Allereerst kreeg Dijksma daar de nieuwe Walviszaal te zien, die kon worden aangelegd dankzij het grijze amber dat Ecomare vond in de darmen van de potvis die eind 2012 dood aanspoelde op de Razende Bol. De parfuumindustrie bleek daar veel geld voor over te hebben. De potvis zelf, althans zijn skelet, neemt een ereplaats in de nieuwe expositiezaal in.

Grijze zeehond
Dijksma liet zich door Groenewoud bijpraten over enkele onderdelen van de interactieve expositie. Veel tijd was daar niet voor. Ook de vogelopvang en zeehondenopvang werden bekeken. Daar zat slechts één grijze zeehond te herstellen. Zodra hij op krachten is, wordt hij teruggebracht naar zee.

„Dus geen zieleke, kleine huiltjes”, vroeg Dijksma nog. De laatste drie waren juist vorige week geheel aangesterkt weer in zee gezet na een overigens druk seizoen. En binnenkort begint het seizoen van de grijze zeehonden. De zeehondenopvang was een van de redenen voor het bezoek van Dijksma. Haar ministerie gaat over alle vergunningen die daarvoor nodig zijn.

Buiten nam Dijksma toch even de tijd om de bruinvissen en de zeehonden te bekijken die tot de vaste bewoners behoren. In het gezelschap van Dijksma bevond zich ook Peter de Haan uit Nijmegen. Hij was de hoogste bidder van het aanbod van Dijksma ten tijde van de radioactie Serious Request. Inzet daarvan was meevaren met de staatssecretaris naar Texel. Zij nam niet de veerboot maar arriveerde in de haven van Oudeschild, met de Phoca, het voormalige Waddenbeheerschip.



Sharon Dijksma bekijkt de enorme kaken van de potvis. Rechts Kees Groenewoud, links Peter de Haan.

FOTO HELEEN VINK

NHIO 27-5-2014

1. directieverslag

DIERVERZORGING/OPVANG

De opvang van dieren (waaronder zeehonden en zeevogels) die zich om wat voor reden dan ook niet meer kunnen redden in de natuur, vormt een wezenlijk onderdeel van Ecomare. Deze dieren worden tijdelijk opgevangen, verzorgd en gerevalideerd of doorgeplaatst naar een ander opvangcentrum. De opvang is gericht op een zo spoedig mogelijke terugkeer naar de natuur en wordt betaald met behulp van donaties van particulieren. Dieren helpen is echter meer dan alleen een dier ophalen van het strand, het verzorgen en het dier weer vrijlaten in de natuur. Wij helpen ook door mensen te wijzen op de pracht en kwetsbaarheid van de gebieden waarin deze dieren leven. Doordat wij dieren opvangen of huisvesten en mensen graag naar deze dieren in Ecomare komen kijken, kunnen wij het verhaal van de Wadden- en Noordzee vertellen. Dat doen we door uitgebreide, aansprekende informatie in ons natuurmuseum. Maar we geven ook informatie tijdens onze presentaties, als de dieren worden gevoerd. De diervverzorgers boden in 2014 het publiek dagelijks 5 presentaties tijdens het voeren van de bruinvissen, zeehonden en de dieren in het zeeaquarium, in totaal 1.815 presentaties per jaar. De diervverzorgers gaven ook rondleidingen: onder andere voor groepen studenten van diervverzorgingsopleidingen en de cursisten van de Bruine-vloot-cursus. Voor Make a wish leveren de diervverzorgers regelmatig een bijdrage aan een topdag voor ernstig zieke kinderen.

Zeehondenopvang

De zeehondenopvang beleefde een historisch druk voorjaar. Veel zeehonden werden binnengebracht met longworminfecties. Een deel van de opvangdieren was er zo slecht aan toe dat ze het niet hebben gehaald. In totaal hadden we deze zomer 23 huilers (een nieuw record). Het was zo druk, dat we ondanks het in gebruik nemen van de tweede quarantaine, zowel in de winter als de zomer met noodopvangbakken in de vogelopvang moesten werken. Daardoor is de vogelopvang in die tijd voor vogels gesloten geweest. In de drukke opvangtijden maakten de diervverzorgers wekenlang erg lange dagen. Er zijn extra diervverzorgers ingezet om al het werk te kunnen klaren en we hebben veel assistentie ontvangen van collega's van andere afdelingen voor het schrobwerk in de ochtenduren. In 2014 zijn twee dieren naar Ecomare gebracht die verstrikt waren in zwerfvuil. Eentje daarvan heeft het overleefd en is weer uitgezet.

Zeehondenvirus

Vanaf november 2014 werd het zeehondenvirus (H10N7-virus) in Nederland op dode zeehonden aangetroffen. Het gevolg voor Ecomare was dat er tijdelijk geen gewone zeehonden konden worden opvangen. Dit bracht namelijk een te groot besmettingsrisico met zich mee voor de vaste groep zeehonden en mogelijk ook voor de bruinvissen. Ook het uitzetten van zeehonden werd voor een periode opgeschort. Doordat we te weinig opvangcapaciteit hadden voor deze situatie, heeft Ecomare het opvanggebied moeten beperken tot Texel. Met Pieterburen is de afspraak gemaakt dat een dier met overlevingskansen naar hen overgebracht zou worden. Ecomare kon nog wel de grijze zeehonden opvangen. Het virus werd onder grijze zeehonden namelijk niet aangetroffen. Ondanks een zeer druk voorjaar, hebben we door alle maatregelen rondom het virus, in 2014 uiteindelijk minder zeehonden opgevangen dan in 2013.

Ecomare alert op zieke zeehonden

Bij Ecomare wordt sinds deze week een nieuwe zeehondensterfte in de Waddenzee scherp in de gaten gehouden. Op de Duitse eilanden Helgoland, Amrum, Föhr en Sylt worden momenteel dagelijks dode robben gevonden. Volgens Ecomare wordt onderzocht of zij dezelfde doodsoorzaak hebben als dode zeehonden die sinds augustus bij het Deense eiland Anholt liggen. 'Als dat zo is, heb je kans dat er een nieuwe virusuitbraak is.' Bij Wageningen Imares worden de ontwikkelingen eveneens gevolgd. De laatste virusuitbraak was in 2002.

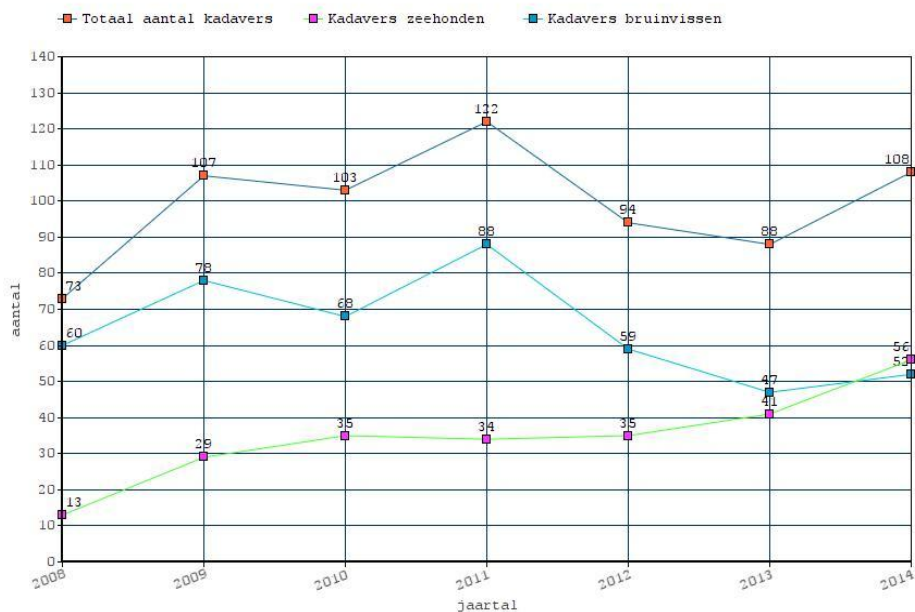
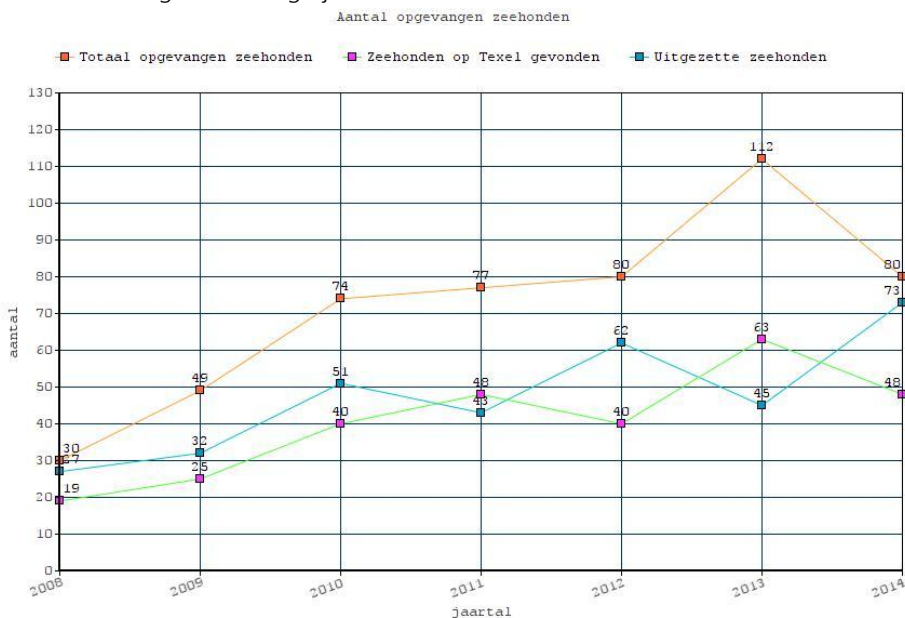
TC 17-10-2014

1. directieverslag

Kadavers

Met de Gemeente Texel werd ten tijden van het virus afgesproken, dat niet Ecomare maar de gemeente zelf zorg ging dragen voor het ophalen van zieke gewone zeehonden en kadavers. Dit om besmetting met de dieren in de opvang bij Ecomare te voorkomen. Afgesproken werd dat Ecomare weer zieke dieren op zou gaan halen als het virus voorbij zou zijn. Er werd toen echter ook besloten dat de gemeente voortaan altijd verantwoordelijk zou zijn voor het ophalen van kadavers. Gebleken was dat de subsidie, die de gemeente aan Ecomare verschafte voor deze dienst, al jaren niet meer toereikend was. Doordat de gemeente deze taak overnam, scheelde dit veel werk en overuren voor de diervverzorgers. Maar tegelijkertijd is het een activiteit die wordt gemist. Het blijkt sindsdien moeilijker om zicht te houden op wat er speelt binnen de populatie bruinvissen en zeehonden. Ook bijzondere vondsten worden minder snel opgemerkt. In 2015 wordt deze situatie met de gemeente geëvalueerd. Sophie Brasseur (Imares) heeft zich met een van de medewerkers gebogen over een nieuw registratiesysteem voor de opvangzeehonden en kadavers.

Hieronder twee grafieken. In de eerste grafiek is af te lezen hoeveel zeehonden we opvingen en hoeveel er daarvan op Texel werden gevonden. In 2013 zien we een pieksituatie die door alle maatregelen rondom het virus in 2014 daalde omdat we zeehonden overdroegen aan Pieterburen. De tweede grafiek geeft zicht op het aantal kadavers dat Ecomare heeft opgehaald. Het aantal kadavers ligt sinds enige jaren rond de 100.



1. directieverslag

Vaste groep zeehonden

Door de hoge leeftijd van onze vaste groep niet uitzetbare zeehonden zijn er dit jaar drie dieren weggefallen. Momenteel hebben we nog 11 gewone zeehonden en 3 grijze zeehonden in de vaste groep.

Bruinvissen

Bij Ecomare verblijven twee mannelijke bruinvissen nadat ze niet uitgezet konden worden door SOS Dolfijn. De dieren vragen dagelijks meer intensieve zorg en aandacht dan was voorzien. Ze zijn veel kwetsbaarder voor ziektes dan zeehonden. Het trainen van de bruinvissen is ook behoorlijk intensief en ingewikkeld. De focus ligt op gezondheidstraining zodat medische handelingen makkelijk kunnen worden uitgevoerd. Tijdens het voeren en de presentaties worden deze vaardigheden getraind. In 2014 is een trainer een paar dagen overgekomen om het team op dit vlak te ondersteunen. Wetenschapper Klaus Lucke heeft met ondersteuning van de dierverzorgers een gehooronderzoek gedaan bij de bruinvissen. Hij onderzocht wat de effecten zijn van geluiden van scheepsmotoren op bruinvissen. Dit onderzoek werd gefinancierd door de EU.

Zeeaquarium

Het Noordzee-aquarium heeft in het voorjaar een grote onderhoudsbeurt gehad. Er is dit jaar veel aandacht besteed aan de uitstraling van de aquaria en het resultaat mag gezien worden. Een van de biologen van Ecomare heeft in 2014 extra uren gekregen om te onderzoeken of we bij het aquarium kwaliteitsverbetering kunnen behalen op het gebied van gezondheid, voeding en waterkwaliteit.

Zeevogelopvang

Het aantal opgevangen dieren in de vogelopvang was met 248 dieren nagenoeg gelijk aan 2013 toen er 250 dieren werden opgevangen. Ecomare heeft zich gespecialiseerd in zeevogels en olievogelopvang. Bij Ecomare worden echter ook veel andere zieke en gewonde vogel- en diersoorten gebracht. Deze dieren dragen we onder andere over aan 'De Paddestoel', het vogelasiel in Den Helder. Andersom worden vanuit Den Helder zeevogels aan ons overgedragen. Stichting Olivogelopvang Nederland bestaat uit de kustasielen Haarlem, Middelburg, Moddergat, Rotterdam en Texel. Zij hebben sinds 2009 een samenwerkingsregeling met Rijkswaterstaat afgesloten om vogels op te vangen die slachtoffer zijn van olie(-rampen). Regelmatig vindt er een oefening van een olievogelcalamiteit plaats waarbij Rijkswaterstaat, de vogelopvangcentra, Sea alarm, Imares, Gemeenten en andere organisaties betrokken zijn. In 2014 werden er 113 zeevogels opgevangen waaronder 13 olieslachtoffers. Van de olievogels zijn er 6 hersteld en vrijgelaten. Een bijzondere gast in de vogelopvang in 2014 was een jonge zwarte ooievaar.

1. directieverslag

KAAP SKIL

Koning op bezoek

In april werd Kaap Skil vereerd met een bezoek van Koning Willem Alexander. Er werden verschillende thema's rond water besproken, waaronder onderwaterarcheologie. Een boeiend thema omdat juist rond de kust van Texel talloze scheepswrakken liggen uit onder andere de Gouden Eeuw. Ook heeft de koning een kijkje genomen bij de 18 meter lange maquette van de Reede van Texel. Dit was 's werelds grootste ankerplaats in de Gouden Eeuw bij Oudeschild.



Foto: Alicia Saal, Texelse Media

Special Commendation

Tijdens de Luigi Micheletti Award Ceremony in Glasgow kreeg Kaap Skil in april 2014 een Special Commendation van de vakjury. Het museum werd geprezen om haar creativiteit en hoge niveau van museale presentatie. De jury vond het museum innovatief en een voorbeeld dat navolging verdient in veel delen van Europa. Al eerder viel het museum in de prijzen, zo ontving het onder andere een Daylight Award, een tweede plaats bij de Nationale Houtarchitectuurprijs en won het in 2013 de Architizer A+ Award in de categorie Musea. De laatste prijs werd uitgereikt in New York en is een initiatief van 's werelds grootste architectuurwebsite Architizer.com.

Tentoonstellingen

In 2014 zijn in Kaap Skil acht tentoonstellingen gerealiseerd.

1. Visserstruien
2. Door het oog van de naald
3. Ontdek archeologie in Noord Holland
4. Jutkunst door leerlingen van basisschool De Bruinvis
5. Licht aan Boord
6. Piraten op Zee
7. Vissen rond Texel.
8. In de orde van de jutter

In het prille voorjaar was 'Visserstruien' naar Stella Ruhe's gelijknamige boek te bezichtigen. Gedurende de tentoonstelling werden elk weekend demonstraties spinnen, viltten, breien en wol verven aangeboden aan de bezoekers. 'Door het oog van de naald', 'Ontdek archeologie in Noord-Holland' en Jutkunst van leerlingen van OBS De Bruinvis waren ook tijdelijk te zien. 'Licht aan Boord' van de Rijksdienst Cultureel Erfgoed is geopend in 2014 en zal een aantal jaar te zien zijn, net zoals Piraten op Zee en Vissen rond Texel. In december is In de orde van de jutter gerealiseerd. Deze is nog tot in 2015 te zien.

Activiteiten

In 2014 waren 26 vrijwilligers in het museum actief. Zij trakteerden de bezoekers van mei tot oktober op zeemans- en juttersverhalen en demonstraties van ambachten, zoals touwslaan, netten boeten, visroken en smeden. Ook waren vijf vrijwilligers als molenaar actief. Zij maalden meel, dat onder andere werd gebruikt voor de appeltaart die verkocht werd in het museumcafé, en vertelden over het proces en de werking van de molen aan de bezoekers. Het museum deed mee aan de het Nationale Museumweek en Open Monumentenweekend. Gerrit Barendrecht hield een lezing over zijn maritieme roman De reis van de Gazelle.

1. directieverslag

Modeshow sluit expositie Visserstruien Kaap Skil



Veel belangstelling voor de getoonde visserstruien.

Bron: Texelse Courant

Show visserstruien in Kaap Skil

Circa zestig visserstruien kwamen zondagmiddag in een kort tijdsbestek voorbij tijdens een modeshow in Kaap Skil in Oudeschild.

Het museum sloot daarmee een expositie af die de afgelopen maanden werd gehouden. Het ging om truien, gemaakt van wol, die vissers tussen circa 1880 en 1950 aan boord als werkkleding en bovengoed droegen. Stella Ruhe deed er onderzoek naar en achterhaalde mede aan de hand van foto's zestig truien uit veertig vissersplaatsen langs de Noordzee, Waddenzee en voormalige Zuiderzee.

Zeven Texelaars kwamen herhaaldelijk op een catwalk in het midden van het museum voorbij om truien te tonen, terwijl Ruhe een en ander vertelde over motief en andere opmerkelijke dingen in de trui. Er waren ruim zeventig mensen aanwezig om de show te aanschouwen. Duo Onwijs begeleidde het met muziek.

Ruhe merkte op dat vissers hun trui vroeger droegen totdat zo'n beetje de laatste daad versleten was, maar dat er vervolgens weinig animo was een trui voor het nageslacht te bewaren. Meestal eindigde die als dekzwabber.

Volgens haar werd de herinnering daardoor aan het collectief geheugen onttrokken en dat wilde Ruhe voorkomen door de visserstruien van weleer te achterhalen en na te maken. 'Ook vissers in andere landen droegen truien. Coco Chanel ontdekte op een gegeven moment de truien van Bretonse vissers en maakte er vervolgens mode van.'

De show leerde dat diverse plaatsen sobere truien hadden (als eerbetoon aan het geloof), maar dat kon zomaar worden afgewisseld met rijk gedecoreerde truien. In gelovige plaatsen bevatten de truien vaak 'godsogen' in het patroon om de verbondenheid met het geloof uit te drukken. De truien werden vroeger meestal gemaakt van sajete, een wolsoort afkomstig van het Texelse schaap.

De visserstruien werden getoond door Myron Helleman, Guido Boogaard, Wouter Kuip, Joren Bakker, Senne Roeper, Floris Drevel en Ese Roeper. Zij hadden onder leiding van Erica Voortman ongeveer een uur geoefend op het lopen van een modeshow. De heren liepen zelfverzekerd en vakkundig over de catwalk en wekten de indruk alsof ze vaker met het bijtje gehakt hadden.

April 2014 : Kaap Skil wint Europese Special Commendation prijs 2014 tijdens Luigi Micheletti Award Ceremony



1. directieverslag

DE OUDHEIDKAMER

De Oudheidkamer was in 2014 dagelijks open van 1 april tot 1 november. Tweeëntwintig vrijwilligers bemensten om beurten de receptie. Zij verkochten kaartjes en fungeerden als gastvrouw/-heer. Twee vrijwilligers onderhielden de kruidentuin die achter het huis ligt.

De tijdelijke tentoonstelling in de Oudheidkamer in 2014 had als titel 'Van sanseveria tot Sarasani, Texel in de sixties'. Deze tentoonstelling was ingericht op de bovenverdieping. Het toonde het (sobere) leven van de gewone mensen, naast de (wilde) jongerencultuur van Sarasani. In twee vitrinekasten stonden spullen uit de zestiger jaren met een verhaal dat de tijd typeerde. Aan een bureautje konden bezoekers een interview beluisteren waarin Martine Jimmink vertelde hoe zij het wonen naast Sarasani in haar jeugd heeft beleefd. De tentoonstelling was ingericht als een typische jaren-zestig-huiskamer.

Er is in 2014 eenmaal een kruidenworkshop gegeven in de avonduren die veel belangstelling trok. Een aantal keer werd op woensdag een rondleiding gegeven langs plekken die in de tijd van Aagje Luijtsen al bestonden. Deze rondleidingen, die gratis zijn voor bezoekers van de Oudheidkamer, waren goed gevuld. Een aantal groepen heeft een rondleiding door het museum gekregen.

Om de herkenbaarheid van het museum te vergroten is er een nieuwe vlag gemaakt. Het uithangbord, dat door een vrachtauto kapot was gereden, is gerepareerd en weer opgehangen.



Huiskamer van vijftig jaar geleden.

FOTO HELEEN VINK

Terug naar de 'Sixties'

Van onze verslaggever

Texel * De tentoonstelling 'Van sanseveria tot Sarasani, Texel in de sixties' is voor veel bezoekers van de Oudheidkamer in Den Burg een feest van herkenning. De bovenruimte is ingericht als een huiskamer uit die tijd, inclusief televisie en radio.

Naast meubilair en gebruiksvoorwerpen met bijbehorende persoonlijke verhalen uit de jaren zestig, draait er een film, met beelden van Den Burg uit die periode. Ook is een interview te beluisteren met Miek Jimmink. Haar ouders waren eigenaar van Sarasani, de roemruchte beatschuur van weleer, waar later dit jaar een driedaags festival wordt georganiseerd met artiesten die ook toen al optraden. Een hoekje van de

ruimte is als een soort Sarasani-kijkdoos ingericht; bezoekers kunnen er naar binnen gluren en iets van de sfeer van de beatschuur ervaren.

Oude spullen

De expositie is afgelopen zaterdag officieel geopend door Corina Hordijk, locatiemanager van de Oudheidkamer en Kaap Skil. Samen met een aantal vrijwilligers was zij verantwoordelijk voor de samenstelling van de expositie, waarbij een beroep werd gedaan op Texelaars om spullen uit die tijd beschikbaar te stellen.

Zondag maakten 160 mensen van de gelegenheid gebruik om de Oudheidkamer gratis te bezoeken. De Oudheidkamer is tot november dagelijks geopend, met uitzondering van feestdagen.

NHO P-4-2014

April 2014 : Nieuwe tentoonstelling Oudheidkamer

1. directieverslag

VUURTOREN

De vuurtoren werd in 2014 druk bezocht. In totaal beklommen 107.142 bezoekers de toren. Dit aantal overtrof de begrote 95.000 bezoekers met 12,8 %. Op 'Open Monumentendag' was de toren gratis toegankelijk en konden mensen ook bij het licht kijken. 897 mensen maakten gebruik van deze mogelijkheid.

De Vuurtoren is in 1864 gebouwd en bestond in 2014 dus 150 jaar. Dit jubileum is groots gevierd. In de toren is verspreid over de verschillende etages een tentoonstelling over de geschiedenis geplaatst. Tijdens dit jubileumjaar is gebruik gemaakt van een jubileumlogo. Het jubileumjaar werd geopend met een nieuwe tentoonstelling. Verschillende genodigden, waaronder de burgemeester, waren bij de opening aanwezig. De Texelse Bierbrouwerij brouwde voor het 150-jarig bestaan van de toren een speciaal bier, dat Vuurbaak is genoemd. De naam van het nieuwe bier werd op 9 mei op spectaculaire wijze onthuld door Guus Meeuwis. Vanwege het jubileum was een fotowedstrijd uitgeschreven. Dit leverde meer dan tweehonderd inzendingen op. Voor het jubileumjaar werd verder een jubileummok ontworpen. De mok was in het winkeltje in de toren te koop.

In maart werd een nieuw toegangshek in gebruik genomen. Het hek is ontworpen door de Texelse architect Ronno Honingh en kan vanuit de toren worden bediend. Hiermee is de entree bij de parkeerplaats beter zichtbaar geworden voor publiek.

Er werden twee huwelijken in 2014 op de toren voltrokken. Hoewel de bruidsparen enthousiast waren, is toch besloten de ruimte niet meer als huwelijkslocatie aan te bieden. De ruimte is te beperkt voor het ontvangen van bruiloftsgasten en de entourage bleek niet geschikt voor het inzegenen van een huwelijk. Voor het maken van foto's blijven bruidsparen van harte welkom.

April 2014 : Vuurtoren bestaat 150 jaar

Vlag in top voor jarige vuurtoren

Notaris Kikkert ontstak in 1864 als eerste het licht * Jubileumexpositie vertelt geschiedenis toren

Nico Volkerts
n.volkerts@tdcmedia.nl

Texel * De Eierlandse vuurtoren is niet de enige vuurtoren die dit jaar op een officiële postzegel wordt afgebeeld, maar wel de enige die ook nog eens 150 jaar bestaat. Reden voor de Stichting Texels Museum om de geschiedenis van de vuurtoren uit te lichten in een jubileumtentoonstelling. En de beste plaats daarvoor is natuurlijk de vuurtoren zelf, die sedert vijf jaar te bezichtigen is. Het jubileumjaar werd gisteren geopend door de medewerkers van de vuurtoren, die speciale jubileumvlaggen hesen bij de vernieuwde en verfraaide entree.

Maar eerst belichtte Texels erelburger Harry de Graaf de historie van het baken. De Graaf, altijd goed voor een toespraak met een knipoog, zei ook te spreken namens de Werkgroep Kernwaarden Texel. „De vuurtoren heeft geen belang meer voor de zeevaart, die met moderne apparatuur is toegerust, en de natuurlijke hoeveelheid licht staat dus haaks op een van de Texelse kernwaarden: nachtelijke duisternis. Daar staat tegenover dat de vuurtoren bijdraagt aan de eilandromantiek en een belangrijk symbool is voor Texel. Om die reden verleent de werkgroep de vuurtoren gaarne een ontheffing.” Die had De Graaf, ingelijst en wel, bij zich. „Want hij hoort aan de muur in de toren.”

Kikkert en Zwaal

De Graaf memoreerde verder aan notaris Kikkert, die allerwegen wordt beschouwd als de man die onvermoeid ijverde voor de vuurtoren, nadat hij had uitgerekend dat er tussen 1848 en 1860 maar liefst 72 schepen op de verraderlijke Eierlandse gronden waren vergaan. Kikkert mocht op 1 november 1864 dan ook als eerste het licht in de vuurtoren ontsteken. Dat kon hij mede door het voorbereidende werk van Tekele Reinsz. Zwaal uit Oudeschild. De onderwijzer in de 'zeevaarkunde' legde de basis waarop notaris en Statenlid Kikkert met zijn connecties kon voortborduren.

FOTO: GERTHA WESSELS

1-4-2014 CHM

1. directieverslag

Bron: Noordhollands Dagblad

Zanger Guus Meeuwis presenteert rood Texels biertje bij jarige vuurtoren

'Texels Vuurbaak is heerlijk'



Anja Roubos
Texel.de@nl

Texel * Vrijdag werd de naam van het nieuwe bier van de Texelse Bierbrouwerij onthuld door de populaire zanger Guus Meeuwis, die vanavond optreedt op de haven in Oudeschild. Samen met brouwerij-eigenaar Maurice Diks hees hij een langgerekt spandoek met de naam Texels Vuurbaak omhoog langs de vuurtoren.

Op deze winterse punt van het eiland krijgt Meeuwis alvast een voorproefje van het weer dat hem vanavond te wachten staat. Terwijl hij het pad naar de vuurtoren oploopt, begint het juist te druppelen en tijdens de onthulling laat het regenbuitje zijn lading vallen. Het bier is wel besteed aan de Brabander. „Heerlijk“, is zijn oordeel.

Toepasselijk

De Texelse Brouwerij heeft het toepasselijk rode bier gecreëerd ter gelegenheid van het 150-jarig bestaan van de vuurtoren. „Ze krijgen heel veel verzoeken voor een speciaal bier bij allerlei feestelijkheden. Daarom zijn we heel blij dat ze op onze vraag zijn ingegaan“, zegt Henriëtte de Waal van Stichting Texels Museum. „Ze zijn er een jaar geleden al mee begonnen.“

Open dag

Misschien heeft daarbij meegepeeld dat de bierbrouwerij dit jaar zelf vijftien jaar bestaat. Om dit te

viëren, is het vandaag open dag in de brouwerij aan de Schilderweg. De aanwezigen zijn unaniem lovend over de smaak van Vuurbaak. „We hebben het zo gebrouwen dat je niet snel verzadigd bent, maar trek houdt in meer“, verklaart Diks. Het bier is van het type 'red ale'.

Spitsroeden

De genodigden blijken minstens zo nieuwsgierig naar de bekende Nederlander als naar het bier. Het is voor Meeuwis spitsroeden lopen tussen de knippende mobieltjes door. „Ik zou hem niet herkend hebben als ik niet wist dat het Guus Meeuwis was“, verbazen veel mensen zich over die heel gewone jongen die ze nu eens van dichtbij kunnen bekijken.

Na de onthulling en het drinken van het eerste glas Vuurbaak vertrekt de zanger vrij snel. Wel belooft hij de aanwezige journalisten dat hij de volgende dag uitgebreid de tijd zal nemen om hun vragen te beantwoorden.

Familie

Meeuwis heeft zijn familie meegenomen naar het waddeneiland. Behalve zijn eigen gezin is ook zijn moeder aanwezig, die met hem meegekomen is naar de vuurtoren. Donderdag is het gezelschap al aangekomen in Hotel Den Burg, dat is afgehuurd voor de voltallige crew van de 'Groots Met Een Zachte G'-concertreeks. Meeuwis komt duidelijk niet alleen om te werken, maar wil er tot maandag een gezellig weekend op Texel van maken.



Guus Meeuwis heft met Maurice Diks het eerste glas Vuurbaak.

FOTO HELEEN VINK

NHO 10-5-2014

YC 25-2-2014

150-jarige Eierlandse vuurtoren siert postzegel

Het is dit jaar anderhalve eeuw geleden dat op initiatief van J.L. Kikkert, notaris op Texel en Statenlid in Noord-Holland, de vuurtoren bij De Cocksdorp werd gebouwd. Dit jubileum is aanleiding voor PostNL de vuurtoren op een postzegel af te beelden. PostNL zet ook 24 andere vuurtorens in Nederland op een postzegel, waaronder de Brandaris. De zegels zijn vanaf deze week te koop.

1. directieverslag

1.4 De organisatie STM

Stichting Texels Museum wordt - zoals hierboven beschreven - gevormd door Ecomare in De Koog, Kaap Skil in Oudeschild, de Oudheidkamer in Den Burg en de Vuurtoren bij De Cocksdorp. Binnen de stichting is de algemeen directeur verantwoordelijk voor de hele organisatie. Samen met de locatiemanagers van Kaap Skil en de Oudheidkamer en van de Vuurtoren en met de afdelingshoofden worden de verschillende activiteiten aangestuurd.

Medewerkers

In 2014 waren in totaal 108 medewerkers bij de stichting in dienst. De gemiddelde leeftijd op 31 december 2014 was 47 jaar (in 2013 was deze ook 47 jaar). Het ziekteverzuim binnen de stichting over heel 2014 bedroeg 5,9% (in 2013 was dit 2,2%). De gemiddelde duur van het dienstverband voor medewerkers met een vast dienstverband lag in 2013 op ruim 14 jaar (in 2013 ruim 13 jaar).

Betaalde medewerkers (in fte's) in 2014:

Ecomare	48,1
Kaap Skil	8,8
Oudheidkamer	0,1
Vuurtoren	2,3
Totaal	59,3

Projecten versus vast personeelsbestand

Wat betreft het personeelsbestand zien we dat met name Ecomare is uitgedijd in de loop der jaren. Een van de oorzaken daarvoor is dat er naast de vaste werkzaamheden, ook veel projectmatig werd gewerkt. Dit betreft projecten die aansluiten op de missie waar extra gelden voor geworven zijn. Als projecten meerdere jaren voortduurden, kregen mensen vaste aanstellingen. Gevolg is dat er nu mensen werken in vaste dienst waarvoor misschien niet altijd genoeg werk voor handen is. Het aantal projecten is immers teruggelopen. Onderdeel van het hierboven strategisch plan, is dat bekeken moet worden dat de organisatie goed gaat formuleren wat de kerntaken zijn en welk personeel daarbij benodigd is. Dus: wat hebben we in de basis nodig om STM goed te laten draaien? Aansluitend hierop moet personeelsbeleid geschreven worden hoe om te gaan met projecten, zonder dat dit leidt tot structureel vaste lasten of vertroebeling van taken.

Vrijwilligers

Binnen de stichting zijn in toenemende mate vrijwilligers actief. In 2014 hebben ongeveer 60 vrijwilligers zich ingezet op de verschillende locaties. Hun werk vormt een onmisbare aanvulling op het werk van de betaalde medewerkers. De Oudheidkamer wordt sinds jaar en dag grotendeels door vrijwilligers gedragen. Ook bij Kaap Skil zijn vele vrijwilligers actief zoals visrokers, touwslagers, molenaars en verhalenvertellers.

Bij Ecomare hebben vrijwilligers in 2014 een flink aantal suppoostactiviteiten uitgevoerd in het museum. Enkele vrijwilligers ondersteunden de afdeling dierv verzorging met onder meer schoonmaakwerkzaamheden en het transport van zeehonden.

De stichting biedt de vrijwilligers een boeiende en levendige werkomgeving waar hun inzet bijzonder wordt gewaardeerd door collega's en door bezoekers. Voor veel vrijwilligers is het directe contact met het publiek een belangrijke motivatie. Kaap Skil, de Oudheidkamer en Ecomare hebben vaste contactpersonen voor de vrijwilligers. Deze contactpersonen verzorgen de werkroosters en maken nieuwe vrijwilligers wegwijs in de organisatie. De vrijwilligers krijgen zo nodig werkkleding van de stichting in bruikleen en ontvangen een vergoeding voor gemaakte onkosten.

1.1. directieverslag

1.5 Financiën

Binnen de stichting wordt gewerkt volgens meerjarenbeleidsplannen/meerjarenbegrotingen en jaarplannen/jaarbegrotingen. De exploitatie van de vier museumlocaties vormt de basis voor de realisering van de doelstellingen.

Besteding van middelen

Het is belangrijk dat elke ontvangen euro goed wordt besteed en dat Stichting Texels Museum zich inspant voor een effectieve realisering van haar doelstelling. Enerzijds zijn er uitgaven voor de doelstelling en anderzijds kosten voor de organisatie (beheer en administratiekosten) en wervingskosten. Ongeveer 89% van de baten werd in 2014 besteed aan voorlichting en educatie. Daarnaast werd 10% van de totale lasten besteed aan beheer en administratie. Het percentage kosten van eigen fondsenwerving (de CBF-norm) ten opzichte van de baten eigen fondsenwerving bedroeg in 2014 18%.

Financiële kengetallen

	werkelijk 2014	begroot 2014	werkelijk 2013
bestedingsratio lasten	86%	85%	86%
bestedingsratio baten	89%	93%	78%
beheer- en administratiekosten	10%	< 15%	10%
kosten werving (in % van totaal baten)	4%	4%	4%
kosten werving (in % van baten eigen fondsenwerving)	18%	< 25%	19%

1.6 Risicoparagraaf

Strategie

De missie van STM en de afzonderlijke musea wordt door de medewerkers verschillend uitgelegd. Daarnaast zien we dat met name bij Ecomare de personeelskosten niet meer in verhouding staan tot de inkomsten. Dat betekent dat er gewerkt moet worden aan zowel het personeelsbestand en de inkomstenkant. Hiervoor is een heldere missie en visie nodig. De planning is eind oktober 2015 een strategisch plan gereed te hebben dat uitgaat van een opnieuw geformuleerde missie en visie en de te nemen stappen om de organisatie weer gezond en slagvaardig te maken.

1.6.1 Risicoprofiel Stichting Texels Museum

Tegenwoordig kunnen risico's binnen zeer korte tijd realiteit worden. Dit vraagt om een systematische en duurzame aanpak bij het vaststellen, monitoren en managen van risico's. In 2015 zal bij het herijken van de strategie ook aandacht besteed worden aan het opnieuw vaststellen van het risicoprofiel en het in kaart brengen van de belangrijkste risico's van de stichting. We onderscheiden drie categorieën risico's: externe risico's, financiële risico's en reputatie risico's. Bij elk van deze categorieën zijn ook de te nemen maatregelen bepaald.

1.6.2 Externe risico's

natuurrampen

Plotselinge van buiten komende natuurrampen (olieramp of zeehondenvirus) kunnen een groot beroep doen op de organisatie, waardoor het dagelijks werk in de knel komt.

Maatregel: er zijn uitgebreide draaiboeken voor diverse calamiteiten, te weten:

Algemeen protocol calamiteiten, Protocol stranding levende grote walvisachtigen, Protocol olievervuiling en de opvang en ontruimingsplannen.

1. directieverslag

bedrijfsstilstand door brand

Door brand in een van de museumgebouwen kan bedrijfsstilstand ontstaan.

Maatregel: STM heeft een 'bedrijfsschadeverzekering' die verzekert tegen het risico van bedrijfsstilstand en in geval van brand of waterschade gedurende maximaal twee jaar het omzetverlies compenseert zodat in ieder geval de vaste lasten doorbetaald kunnen worden.

1.6.3 Financiële risico's

afhankelijkheid bezoekers

Stichting Texels Museum ontvangt jaarlijks ruim 90% van de baten uit de bijdragen van de bezoekers aan een van de locaties. Fluctuaties en terugloop van de bezoekersaantallen hebben grote invloed op de bedrijfsvoering.

Maatregel: door te werken met meer tijdelijke in plaats van vaste krachten kunnen schommelingen in het aanbod van bezoekers beter worden opgevangen. Een uitgekiend sponsor-, donateurs- en fondsenwervingsplan moet worden geïmplementeerd. Daarnaast moet marketing een meer slagvaardige plek gaan innemen binnen STM en moet er goed gekeken worden naar positionering, profilering en product. Zie verder onder het kopje Strategie.

overheidssubsidies

De structurele (gemeentelijke) overheidssubsidie bedraagt momenteel zo'n 6% van de totale baten en wordt voor het grootste deel besteed aan de locatie Kaap Skil in Oudeschild. Verlaging of stopzetting van de overheidssubsidie zal direct van invloed zijn op de exploitatiemogelijkheden van Kaap Skil.

Maatregel: Kaap Skil gaat actief op zoek naar aanvullende funding-mogelijkheden waarmee de afhankelijkheid van de gemeentelijke subsidie minder wordt.

liquiditeitsschommelingen

Omdat STM een seizoenbedrijf is, kunnen grote liquiditeitsschommelingen ontstaan.

Maatregel: door een adequate liquiditeitsprognose en goede afspraken met onze huisbank kunnen liquiditeitstekorten vooraf goed worden ingeschat en eventueel worden verholpen.

1.6.4 Reputatierisico's

In verband met de snelheid van digitale ontwikkelingen en sociale media kunnen nieuwsberichten met een negatief sentiment zich sneller verspreiden, een breder publiek bereiken en worden ze ook voor langere tijd digitaal vastgelegd. Dit kan grote invloed hebben op de bereidheid om Ecomare met een donatie te steunen of om een van de museumlocaties te bezoeken.

Maatregelen: in alle uitingen wordt neutrale en zoveel mogelijk wetenschappelijk gefundeerde informatie verstrekt. Verder werken we met een duidelijke klachtenprocedure die voldoet aan de CBF-richtlijnen. Klachten worden regelmatig geëvalueerd en minimaal één keer per jaar met de RvT besproken.

1.6.5 Risicomanagementsysteem

Een keer per jaar zal intern het risicoprofiel tegen het licht worden gehouden. Verder wordt jaarlijks door de externe accountant tijdens de interim-controle de administratieve organisatie onderzocht en de daarin verankerde maatregelen van interne controle. Er zal na aanleiding van de strategische keuzes, gewerkt worden aan een degelijk risicomanagementplan dat jaarlijks kan worden geëvalueerd en bijgesteld.

1. directieverslag

1.7 Verantwoordingsverklaring

De directie en de Raad van Toezicht van Stichting Texels Museum leggen in deze verantwoordingsverklaring vast op welke wijze zij invulling geven aan:

1. de functiescheiding tussen uitvoeren, besturen en toezicht houden;
2. het continu verbeteren van effectiviteit en doelmatigheid bij het realiseren van de doelstelling;
3. het optimaliseren van de relaties met belanghebbenden.

Door het ondertekenen van de zogenaamde 'Bijlage 12' van het CBF onderschrijven de leden van de Raad van Toezicht en de directie van de stichting ook individueel deze drie principes van goed bestuur voor goede doelen.

Scheiding van uitvoering, bestuur en toezicht

Stichting Texels Museum heeft in haar statuten de functie 'toezicht houden' (vaststellen of goedkeuren van plannen en het kritisch volgen van de organisatie en haar resultaten) duidelijk gescheiden van het 'besturen' dan wel van de 'uitvoering'. De stichting wordt bestuurd door de directie, waarop toezicht wordt gehouden door de Raad van Toezicht. De Raad van Toezicht heeft een financiële auditcommissie ingesteld die onder meer toezicht houdt op het financiële verslaggevingproces. De leden van de Raad van Toezicht vormden in 2014 de financiële auditcommissie. De wettelijk voorgeschreven ondernemingsraad levert vanuit het oogpunt van medezeggenschap een bijdrage aan een goed bestuur van de stichting.

De verhouding tussen de Raad van Toezicht en de directeur is, voor zover niet in de statuten geregeld, vastgelegd in een reglement waarin de verantwoordelijkheden en taken zijn benoemd. Ook de verhouding tussen auditcommissie, Raad van Toezicht en directeur is vastgelegd in dit reglement. De statuten voldoen aan het vigerende Reglement CBF-Keur. De organisatie onderschrijft de Code voor Goed Bestuur bij fondsenwervende goededoelenorganisaties (Code Wijffels) en voldoet aan alle vereisten die deze code stelt. Er is een systeem voor monitoring en evaluatie met kwartaal- en jaarrapportages. De statuten van de Stichting Texels Museum laten toe dat een lid van de Raad van Toezicht de directietaken waarneemt bij ontstentenis en belet van een directeur. In 2014 was dit het geval. Over deze constructie is onder meer overleg gepleegd met de onafhankelijke accountants en het Centraal Bureau Fondsenwerving. Daaruit bleken geen bezwaren. De directeur heeft het CBF tussentijds op de hoogte gehouden van de organisatorische ontwikkelingen, zoals de ontbinding van de arbeidsovereenkomst met de oud-directeur en de uitbreiding van de Raad van Toezicht met drie nieuwe leden.

Relaties met belanghebbenden

Stichting Texels Museum is voor het bereiken van haar doelstellingen afhankelijk van allerlei betrokkenen. Dit betreft allereerst de bezoekers van Ecomare, Kaap Skil, Oudheidkamer en Vuurtoren. Onze stichting werkt samen met diverse organisaties, zoals Staatsbosbeheer, Natuurmonumenten, Nationaal Park Duinen van Texel, Stichting De Noordzee, IVN, de RCE, het Dolfinarium en Stichting SOS Dolfijn, Zeehondencrèche Pieterburen, ASeal Stellendam, de Waddenvereniging, de onderzoeksinstituten NIOZ en Imares, het Ministerie van Economische Zaken, Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord, OSG 'De Hogeberg' en de gemeente Texel. Daarnaast is er contact met heel veel verschillende scholen in heel Nederland en daarbuiten. Verder is onder meer samengewerkt met de Noordwester op Vlieland, centrum voor Natuur en Landschap op Terschelling,

Natuurmuseum Ameland, bezoekerscentrum NP Schiermonnikoog, Artex, BBZ (bruine vloot), Duinbehoud, de Helderse Vallei, International Wadden Sea School, Vereniging Kust en Zee, de Lieuw, NP Oosterschelde, NP Lauwersmeer, Naturalis, Olievogelopvang Nederland, Stichting Pro Sea, Reclassering, NET, Stichting Nijldier, Stichting Veldwerk Nederland, Stichting Welzijn Ouderen Texel, TESO, Vogelasiel De Paddestoel, Vogelbescherming, VVV Texel en WILDzoekers.

1. directieverslag

Vragen en klachten

Alle vragen die Ecomare ontvangt over dieren, worden door een van de diervverzorgers vlot beantwoord, meestal per e-mail. Stichting Texels Museum kent een procedure voor het omgaan met klachten van bezoekers, donateurs en andere belanghebbenden. Via post, e-mail en de (receptie)medewerkers en suppoosten komen de klachten en suggesties bij de afdelingshoofden terecht. Zo nodig wordt overlegd met de directie. Alle klachten en opmerkingen worden in kaart gebracht. In 2014 ontvingen we twee schriftelijke klachten (Vuurtoeren en Ecomare) en noteerde men bij de balie twee opmerkingen/suggesties van mensen. Alle klachten worden serieus bekeken. Indien wenselijk ontvangen mensen telefonisch of schriftelijk een reactie. Klachten worden genoteerd en centraal geregistreerd.

Texel, 1 mei 2015

P.M.H. Folkerts-Nieuwenhuizen,
directeur Stichting Texels Museum sinds april 2015

2. Verslag van de Raad van Toezicht

RAAD VAN TOEZICHT

De Raad van Toezicht houdt integraal toezicht op het functioneren en het beleid van de directie en benoemt, schorst en ontslaat de leden van de directie. De Raad van Toezicht houdt ook toezicht op de algemene gang van zaken van de stichting en stelt begroting, jaarrekening en beleidsplannen van de stichting vast. De leden van de Raad van Toezicht hebben inzicht en ervaring op bestuurlijk, organisatorisch, financieel, wetenschappelijk en/of toeristisch gebied voor hun toezichthoudende taak en om als klankbord voor de directie te kunnen dienen. De leden kunnen zich onvoorwaardelijk en geloofwaardig achter de doelstelling van de stichting scharen en beoefenen geen andere functies die als belangenverstrengeling kunnen worden aangemerkt. Daarnaast zijn zij goed geïntegreerd in de Texelse samenleving en hebben draagvlak bij relevante Texelse groeperingen. De leden van de Raad van Toezicht ontvangen een onkostenvergoeding.

Samenstelling

In 2014 is de Raad van Toezicht van samenstelling veranderd. Voorzitter H.G. Wierenga nam in december 2013 de directietaken over bij ontstentenis en belet van de directeur. In februari 2014 bleek dat het waarnemen van de directietaken door Wierenga langer ging duren dan beoogd; op 12 februari is het voorzitterschap van de Raad van Toezicht overgenomen door J. Beijert. Op 2 oktober 2014 is H. Ridderinkhof teruggetreden als lid van de Raad van Toezicht. Per 5 december 2014 zijn drie nieuwe leden benoemd; tegelijkertijd is H.G. Wierenga teruggetreden als lid.

De samenstelling van Raad van Toezicht was eind 2014 als volgt:

Dhr. J. Beijert (voorzitter), benoemd tot 1 november 2015;

Dhr. R.W. Heutink, benoemd tot 5 december 2018;

Mw. A. van der Horst, benoemd tot 5 december 2018;

Mw. A. Westbroek, benoemd tot 5 december 2018.

Toezichthoudende rol

De waarnemend directeur heeft in 2014 intensief contact gehad met voorzitter en het derde lid van de Raad van Toezicht. Tijdens zeven formele en diverse informele overleggen is de Raad van Toezicht op de hoogte gehouden van de financiële stand van zaken en andere zaken die het beleid en de continuïteit van de stichting kunnen beïnvloeden. De managementletter van accountantsbureau PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. werd besproken waarbij het hoofd administratie aanwezig was en de jaarrekening 2013 werd goedgekeurd op 15 september 2014. De Raad van Toezicht heeft tevens gesprekken gevoerd met de ondernemingsraad en de leden van het managementteam.

Directie

De taken en bevoegdheden van de directeur zijn vastgelegd in de statuten van de stichting en in het directiereglement. De (interim-)directie van Stichting Texels Museum werd in 2014 gevormd door dhr. H.G. Wierenga. De bezoldiging van de directie staat vermeld in de toelichting op de staat van baten en lasten. De interim-directeur heeft er zorg voor gedragen dat de weg werd bereid voor een nieuw te werven directeur. In maart 2014 heeft een overleg plaatsgevonden tussen de interim-directeur en de Raad van Advies.

Raad van Advies

Naast de Raad van Toezicht kent de stichting een Raad van Advies. De leden van de Raad van Advies worden gekozen op basis van hun specifieke expertise, ervaring en netwerk die van belang zijn voor het functioneren van de stichting. De Raad van Advies adviseert de directie en de Raad van Toezicht op aanvraag. In 2014 is op verschillende momenten contact geweest tussen de directie, de Raad van Toezicht en de Raad van Advies. Op 5 maart 2014 heeft een gezamenlijk overleg plaatsgevonden. In de Raad van Advies hadden eind 2014 zitting: dhr. H. Dessens, dhr. H. Hilstra, Mw. J. Geldorp, Mw. E.M. Jacobs en dhr. W. de Waal. De leden van de Raad van Advies verrichten hun werkzaamheden belangeloos.

Jaarrekening 2014

Stichting Texels Museum

3.1 balans na resultaatbestemming (bedragen x €1.000)

De balans geeft de financiële positie weer van Stichting Texels Museum per 31 december 2014.

Ter vergelijking zijn de cijfers van 2013 weergegeven.

activa (x €1.000)		31 december 2014	31 december 2013
1.	materiële vaste activa	13.228	13.710
2.	voorraden	94	81
3.	vorderingen en overlopende activa	324	426
4.	liquide middelen	1.037	1.379
	totaal activa	14.683	15.597

passiva (x €1.000)		31 december 2014	31 december 2013
5a.	- continuïteitsreserve	652	577
5b.	- bestemmingsreserves	3.957	3.830
5c.	- bestemmingsfondsen	7.070	7.413
	totaal reserves en fondsen	11.679	11.820
6.	voorzieningen	31	371
7.	langlopende schulden	2.041	2.346
8.	kortlopende schulden	932	1.060
		14.683	15.597

3.2 staat van baten en lasten 2014 (bedragen x €1.000)

baten (x €1.000)		werkelijk 2014	begroot 2014	werkelijk 2013
1.	baten uit eigen fondsenwerving	1.077	890	1.100
2.	entreegelden	3.051	2.870	2.843
3.	baten uit activiteiten	276	217	318
4.	baten uit acties van derden	31	30	30
5.	subsidies van overheden	281	272	1.034
6.	baten uit beleggingen (rente)	12		6
7.	overige baten	41	36	716
	totaal baten	4.769	4.315	6.049

lasten (x €1.000)		werkelijk 2014	begroot 2014	werkelijk 2013
<i>besteed aan doelstellingen:</i>				
8.	voorlichting en educatie	4.221	4.021	4.719
<i>werving baten:</i>				
9.	kosten eigen fondsenwerving	195	189	213
<i>beheer- en administratie:</i>				
10.	kosten beheer en administratie	494	520	563
	totaal lasten	4.910	4.730	5.496
	resultaat	-141	-415	553

bestemming van het resultaat (toevoegingen + /onttrekkingen -) (x €1.000)

bestemmingsfondsen en -reserves	-216	-421	771
continuïteitsreserve	75	6	-218
totaal bestemming resultaat	-141	-415	553

3.3 kasstroomoverzicht 2014 (x €1.000)

Het kasstroomoverzicht geeft weer welke geldstromen beschikbaar zijn gekomen en hoe we gebruik hebben gemaakt van deze geldmiddelen. Het kasstroomoverzicht over 2014 is opgesteld volgens de indirecte methode. Ontvangen en betaalde rente zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Het saldo liquide middelen daalde in het jaar 2014 van € 1.379.000 naar een bedrag van € 1.037.000 (afgerond).

	31 december 2014	31 december 2013
saldo van baten en lasten (resultaat)	-141	553
aanpassingen voor:		
- afschrijvingen op materiële vaste activa	914	904
- mutatie in voorzieningen	-340	334
verandering in werkkapitaal:		
- voorraden	-13	23
- vorderingen	103	187
- kortlopende schulden	-128	-65
kasstroom uit operationele activiteiten (a)	395	1.936
investeringen in materiële vaste activa	-432	-707
kasstroom uit investeringsactiviteiten (b)	-432	-707
mutatie langlopende schulden	-305	-210
kasstroom uit financieringsactiviteiten (c)	-305	-210
mutatie liquide middelen (a + b + c)	-342	1.019



Liquide middelen per 1 januari	1.379	360
Liquide middelen per 31 december	1.037	1.379
mutatie liquide middelen	-342	1.019

3.4 algemene toelichting

Statutaire naam, vestigingsadres en rechtsvorm

Dit jaarverslag omvat het financiële verslag van Stichting Texels Museum (STM). De stichting is notarieel opgericht op 1 januari 1957 en is gevestigd te Texel, Ruijslaan 92, 1796 AZ te De Koog.

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Texels Museum betreffen het geven van voorlichting en informatie over het waddengebied en de Noordzee en over de natuur en cultuur op en rondom Texel. Stichting Texels Museum doet dit onder meer met behulp van een opvangcentrum waarin inheemse dieren die door ziekte, verwonding of verwezing, door directe of indirect menselijk handelen of nalaten tijdelijk niet zelfstandig in de vrije natuur kunnen overleven, tijdelijk op te vangen, te verzorgen en te revalideren. Andere activiteiten zijn het in stand houden, tentoonstellen en verder uitbouwen van collecties, objecten en het opbouwen van een informatiebank op bovengenoemd werkterrein die als basis kan dienen voor een verantwoorde en pakkende informatieverstrekking.

Continuïteit

Het resultaat over 2014 is negatief en ook voor 2015 is een negatief resultaat begroot. Wij verwachten echter dat de kasstroom over de komende boekjaren zich positief zal ontwikkelen als gevolg van de maatregelen die wij inmiddels hebben getroffen en plannen die we hebben gemaakt. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

Stelselwijzigingen

In 2014 hebben zich geen stelselwijzigingen voorgedaan.

Schattingen

Bij toepassen van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de directie van Stichting Texels Museum zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien inzicht noodzakelijk is, zijn de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningpost.

3.5 waarderingsgrondslagen van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de 'Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen' zoals gepubliceerd onder verantwoordelijkheid van de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's en wordt vergeleken met de door de Raad van Toezicht vastgestelde begroting 2014 en de realisatie 2013.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of tegen de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs verminderd met de lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur, of lagere bedrijfswaarde. De vervaardigingsprijs bestaat uit de aanschaffingskosten van grond- en hulpstoffen en kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de vervaardiging inclusief installatiekosten.

Indien voor te vervaardigen materiële vaste activa noodzakelijkerwijs een aanmerkelijke hoeveelheid tijd nodig is om deze gebruiksklaar te maken, worden de rentekosten opgenomen in de vervaardigingsprijs.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Stichting Texels Museum beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

De opbrengstwaarde is bepaald met behulp van de actieve markt. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte toekomstige kasstroom wordt een bedrag voor bijzondere waardevermindering ten laste van het resultaat geboekt voor het verschil tussen de boekwaarde en de reële waarde van het actief.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

3.5 waarderingsgrondslagen van activa en passiva

Vorraden

De voorraden zijn gewaardeerd tegen kostprijs op verkrijgingsprijzen of lagere opbrengstwaarde. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden. De voorraden zijn noodzakelijk voor de bedrijfsvoering.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Voorzeningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen

Het eigen vermogen van Stichting Texels Museum is ingedeeld in reserves en fondsen.

Continuïteitsreserve

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de fondsenwervende instelling ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Conform de richtlijn van de commissie Herkströter hanteert de directie hiervoor een bovengrens van 1,5 maal de jaarkosten van de werkorganisatie. De ondergrens wordt gesteld op 0,5 maal de jaarkosten. De continuïteitsreserve wordt gemuteerd met overschotten c.q. tekorten uit de exploitatie, na aftrek van subsidiebestedingen en donaties aan de voorzieningen.

Bestemmingsreserves

De directie van Stichting Texels Museum heeft een aantal bestemmingsreserves afgezonderd voor een specifiek doel.

Bestemmingsfondsen

Door derden is aan een deel van de middelen een specifieke besteding gegeven.

3.5 waarderingsgrondslagen van activa en passiva

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Voorziening jubileumuitkeringen

De voorziening jubileumuitkeringen wordt opgenomen voor verwachte lasten gedurende het dienstverband. Deze wordt gewaardeerd tegen de contante waarde van de toekomstige jubileumgratificaties. Aan de hand van de datum van indiensttreding, salaris(stijgingen) en de blijfkans is het bedrag voor deze voorziening bepaald. Als disconteringsvoet wordt de gemiddelde rente van onze langlopende leningen gehanteerd (in 2014: 5%).

Overige voorzieningen

Overige voorzieningen worden opgenomen tegen nominale waarde.

Schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt samen met de verschuldigde rentevergoeding zodanig bepaald dat de effectieve rente gedurende de looptijd van de schulden in de staat van baten en lasten wordt verwerkt.

3.6 grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen baten en lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen moeten gerealiseerd worden zodra zij voorzienbaar zijn.

Nalatenschappen

De opbrengsten van nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin de omvang van deze baten betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als 'baten uit nalatenschappen', voor zover deze niet reeds in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord. Verkrijgingen belast met vruchtgebruik worden alleen in de toelichting vermeld. Zij worden pas in de staat van baten en lasten verantwoord bij het einde van het vruchtgebruik of bij eerdere verkoop van het blote eigendom.

Baten uit gezamenlijke acties

De baten uit gezamenlijke acties worden verantwoord in het jaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld, met dien verstande dat ontvangen voorschotten worden verantwoord in het jaar waarin ze zijn ontvangen.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen en Stichting Texels Museum de condities voor ontvangst kan aantonen.

Projectbijdragen en giften worden verantwoord in het jaar waarin de toezegging heeft plaatsgevonden. Overheidssubsidies in contanten worden verantwoord na toekenning. Ontvangen projectbijdragen en giften die nog niet besteed zijn aan het doel, worden via resultaatbestemming in de balans opgenomen onder een bestemmingsreserve. Een overheidssubsidie wordt verantwoord na besteding.

Giften in natura

Stichting Texels Museum heeft in het verslagjaar de volgende gift in natura ontvangen:

- Gebruik van administratieve software Unit 4 multivers (waarde € 2.875).

Deze gift van een zaak in natura wordt gewaardeerd tegen de reële waarde in Nederland. Giften bestaande uit diensten worden in het algemeen niet financieel verantwoord, tenzij dit op geld waardeerbare diensten van bedrijven betreft.

De niet-financiële bijdrage die door vrijwilligers wordt geleverd, wordt niet in de staat van baten en lasten verantwoord.

3.6 grondslagen voor bepaling van het resultaat

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische levensduur, worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn verwerkt in de afschrijvingen.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers. De pensioenregelingen zijn verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

3.7 toelichting op de balans (bedragen x €1.000)

1. materiële vaste activa	aanschafwaarde 31-12-2013	cum. afschr. 31-12-2013
gebouwen en terreinen	12.525	-2.340
verbouwingen en installaties	1.464	-715
tentoonstellingen	5.739	-3.176
inventaris	1.205	-1.039
computerapparatuur	444	-396
	21.377	-7.667

	boekwaarde 31-12-2013	(des-)investeringen 2014
gebouwen en terreinen	10.185	
verbouwingen en installaties	749	74
tentoonstellingen	2.562	322
inventaris	167	16
computerapparatuur	48	20
	13.710	432

	afschrijvingstermijn	afschrijvingen 2014	boekwaarde 31-12-2014
gebouwen en terreinen	40 jaar	-401	9.784
verbouwingen en installaties	5 jaar	-108	714
tentoonstellingen	10 jaar	-355	2.530
inventaris	5 jaar	-36	146
computerapparatuur	4 jaar	-14	54
		-914	13.228

	cum. aanschafwaarde	cum. afschrijvingen	boekwaarde 31-12-2014
gebouwen en terreinen	12.525	-2.741	9.784
verbouwingen en installaties	1.537	-823	714
tentoonstellingen	6.061	-3.531	2.530
inventaris	1.221	-1.075	146
computerapparatuur	464	-410	54
	21.809	-8.581	13.228

2. voorraden	31 december 2014	31 december 2013
voorraad consumptieartikelen Ecomare	3	4
winkelvoorraad Ecomare	68	57
voorraad consumptieartikelen Kaap Skil	3	2
winkelvoorraad Kaap Skil	15	9
winkelvoorraad vuurtoren	5	8
totaal voorraden	94	81

De voorraden betreffen consumptie- en winkelartikelen en zijn noodzakelijk voor de bedrijfsvoering.

3.7 toelichting op de balans (bedragen x €1.000)

3. vorderingen en overlopende activa	31 december 2014	31 december 2013
diverse debiteuren	37	30
subsidie debiteuren	108	175
te vorderen omzetbelasting	10	13
te ontvangen sociale premies	-	14
te ontvangen bedragen	73	126
voortbetaalde bedragen	58	51
vorderingen op personeel (fietsenplan)	9	2
overige vorderingen	29	16
totaal vorderingen	324	426

Uitgezonderd de post subsidiedebiteuren hebben alle vorderingen een looptijd van minder dan 1 jaar.

Onder de post subsidiedebiteuren staan bedragen die nog ontvangen moeten worden van subsidiegevers.

4. liquide middelen	31 december 2014	31 december 2013
kasgelden	25	18
bank- en spaarrekeningen	1.012	1.361
totaal liquide middelen	1.037	1.379

De liquide middelen staan op direct opvraagbare (spaar-)rekeningen bij diverse bankinstellingen.

5. reserves en fondsen

In plaats van over eigen vermogen spreken we in de jaarrekening van Stichting Texels Museum over reserves en fondsen. De reserves en fondsen mogen slechts worden aangewend in overeenstemming met de doelstelling waartoe ze in leven zijn geroepen.

continuïteitsreserve	31 december 2014	31 december 2013
stand per 1 januari	577	795
onttrekking/toevoeging	75	-218
stand per 31 december	652	577

De continuïteitsreserve is gevormd als buffer voor risico's die op de korte termijn kunnen optreden. Voor de continuïteitsreserve houdt de stichting een bovengrens aan van maximaal 1,5 maal de kosten van de werkorganisatie. De huidige grootte valt ruim binnen de door de brancheorganisatie VFI gestelde grens.

3.7 toelichting op de balans (bedragen x €1.000)

bestemmingsreserves

Het volgende overzicht geeft het verloop in het boekjaar van de bestemmingsreserves:

vernieuwing expositie Ecomare	2014	2013
stand per 1 januari	2.350	2.156
toevoeging	200	244
onttrekking	-50	-50
stand per 31 december	2.500	2.350

Deze reserve wordt gevormd voor vernieuwing van het buitenterreinen van Ecomare en de vernieuwing van de verschillende expositiezalen binnen Ecomare. Jaarlijks wordt een bedrag onttrokken aan de reserve ter dekking van de afschrijvingskosten.

egalisatie onderhoudskosten	2014	2013
stand per 1 januari	130	130
toevoeging	147	-
stand per 31 december	277	130

Deze reserve is gevormd om de kosten uit het nog te maken onderhoudsplan te financieren, zodat de jaarlijkse onderhoudskosten aan de gebouwen een gelijkmatiger beeld vertonen. Inmiddels is er een tien-jarig onderhoudsplan voor de gebouwen en installaties.

walviszaal	2014	2013
stand per 1 januari	550	-
toevoeging	-	550
onttrekking	-55	-
stand per 31 december	495	550

Eind 2012 is een dode potvis aangespoeld op de Razende Bol met daarin een behoorlijke hoeveelheid grijze amber. Deze grijze amber is verkocht in 2013. Met de opbrengsten is in 2014 een speciale walvistentoonstelling ingericht. Jaarlijks wordt een bedrag onttrokken aan de reserve ter dekking van de afschrijvingkosten van deze tentoonstelling.

bestemmingsreserve financiering activa	2014	2013
stand per 1 januari	800	915
onttrekking	-115	-115
stand per 31 december	685	800

Ten behoeve van de bedrijfsvoering en voor de realisatie van onze doelstelling wordt een reserve financiering van diverse activa aangehouden. Deze reserve is gevormd na de stelselwijziging per 1 januari 2008 uit de investeringsbijdragen uit voorgaande jaren. Jaarlijks wordt een bedrag onttrokken aan de reserve ter dekking van de afschrijving van het gesubsidieerde activum.

3.7 toelichting op de balans (bedragen x €1.000)

bestemmingsfondsen

In het volgende overzicht staan de bestemmingsfondsen:

bestemmingsfonds 'Ecomare Bankgiro loterij'	2014	2013
Stand per 1 januari	540	600
Onttrekking	-60	-60
stand per 31 december	480	540

De bankgiroloterij heeft €600.000 beschikbaar gesteld voor de herinrichting van het buitenterrein/buitentoonstelling. Jaarlijks valt een bedrag vrij ter dekking van de afschrijvingskosten.

bestemmingsfonds 'Gouden Driehoek'	2014	2013
stand per 1 januari	5.873	5.868
toevoeging	-	242
onttrekking	-237	-237
stand per 31 december	5.636	5.873

De totale kosten voor het project 'De Gouden Driehoek' bedroegen €7.657.000. In 2013 is er nog een bedrag van €242.000 toegevoegd aan dit bestemmingsfonds. Vanaf 2012 valt jaarlijks een bedrag van €237.000 vrij waarmee de afschrijvingen op de investeringen in de Gouden Driehoek worden gedekt.

bestemmingsfonds 'MJM VOC maquette'	2014	2013
stand per 1 januari	24	25
onttrekking	-1	-1
stand per 31 december	23	24

In 2008 is een overeenkomst opgesteld tussen de stichting VOC fonds en het Maritiem en Juttersmuseum (tegenwoordig Kaap Skil) waarbij een bedrag van €30.000 beschikbaar is gesteld voor het klein onderhoud aan de VOC-maquette tot 31 december 2031. Vanaf 2009 onttrekken we jaarlijks €1.000 aan dit fonds om het klein onderhoud te bekostigen.

bestemmingsfonds 'Westelijke waddenpoort'	2014	2013
stand per 1 januari	955	486
toevoeging	-	512
onttrekking	-43	-43
stand per 31 december	912	955

Dit fonds is gevormd uit bijdragen voor het project 'Westelijke waddenpoort'. Met deze bijdragen zijn aanpassingen aan het buitenterrein bij Ecomare gerealiseerd, een observatorium gebouwd, een educatief pad aangelegd en een warmte-koudeopslag geïnstalleerd. Jaarlijks wordt €43.000 aan dit fonds onttrokken ter dekking van de afschrijvingskosten.

bestemmingsfonds 'Vissen rond Texel'	2014	2013
stand per 1 januari	21	21
toevoeging	-	-
onttrekking	-2	-
stand per 31 december	19	21

Dit fonds is gevormd uit bijdragen voor de tentoonstelling 'Vissen rond Texel' in museum Kaap Skil. Jaarlijks wordt €2.000 onttrokken aan dit fonds ter dekking van de afschrijvingskosten

3.7 toelichting op de balans (bedragen x €1.000)

6. voorzieningen	31 december 2014	31 december 2013
voorziening jubileumuitkeringen	31	35
voorziening organisatiekosten	-	336
totaal voorziening	31	371

In 2013 is een voorziening gevormd voor de te verwachte organisatiewijzigingen in de komende jaren. Deze voorziening is in 2014 aangewend als gevolg van het doorvoeren van de reorganisatie.

7. langlopende schulden	rente	31 december 2014	31 december 2013
stichting pensioenfonds Forbo	5,80%	41	54
stichting pensioenfonds Forbo	5,00%	27	41
Rabobank	4,80%	-	155
Rabobank	4,20%	410	435
ASN bank	5,05%	1.519	1.611
ASN bank	5,16%	61	70
ASN bank (groenfonds)	4,16%	163	189
verstrekkingen boekjaar	-	-	-
totaal ultimo boekjaar		2.221	2.556
aflossingsverplichting leningen volgend jaar		-180	-210
totaal langlopende schulden		2.041	2.346

In 2010 is een aantal nieuwe langlopende leningen afgesloten voor de financiering van het buitenterrein van Ecomare: € 500.000 bij de Rabobank en € 2.200.000 bij de ASN-bank.

Het restant af te lossen langlopende schulden bedraagt over vijf jaar: €1.388.635. Het kortlopende deel (korter dan een jaar) van €180.079 is als 'aflossingsverplichting leningen volgend jaar' opgenomen onder de kortlopende schulden. De rentepercentages van de langlopende schulden lopen uiteen van 4,2% tot 5,8%. De gemeente Texel heeft zich garant gesteld voor openstaande schulden tot een bedrag van € 68.067. Als zekerheid voor twee hypothecaire leningen van de Rabohypotheekbank N.V., oorspronkelijk groot € 320.000, en het rekening-courantkrediet van maximaal € 300.000 van de Coöperatieve Rabobank Noord-Holland Noord U.A. zijn de percelen Heemskerckstraat 11, Barentszstraat 13, Kogerstraat 1 en 3, allen op Texel, met hypotheek bezwaard. Als zekerheid voor een hypothecaire lening van de ASN-bank zijn de gebouwen van Ecomare, Ruijslaan 92, met hypotheek bezwaard. Bij de Rabobank is een kredietfaciliteit aanwezig tot maximaal € 300.000.

3.7 toelichting op de balans (bedragen x €1.000)

8. kortlopende schulden	31 december 2014	31 december 2013
diverse crediteuren	287	293
te betalen loonheffing	81	85
te betalen pensioenpremies	52	46
saldo verlofdagen medewerkers	82	96
reservering vakantiegeld	84	88
vooritontvangen bijdragen	16	-
nog te betalen bedragen	140	235
renteschuld geldleningen	2	3
aflossingsverplichting leningen volgend jaar	180	210
overige schulden	8	4
totaal kortlopende schulden	932	1.060

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen: voor de grond waarop Ecomare staat en het duinpark is in 1973 een erfpachtcontract met Staatsbosbeheer afgesloten. Dit contract loopt tot 2042. De jaarlijkse te betalen canon bedroeg ultimo 2013 een bedrag van €1.750. Tot wederopzegging wordt het onderhuurcontract met de gemeente Texel voor de vuurtoren jaarlijks verlengd met een jaar. De huur bedraagt €27.537 per twaalf maanden en wordt jaarlijks geïndexeerd.

3.8 toelichting op de baten en lasten 2014 (bedragen x €1.000)

	baten uit eigen fondsenwerving	werkelijk 2014	begroot 2014	werkelijk 2013
1.	donaties	304	300	301
2.	giften van organisaties	84	8	244
3.	sponsoring	5	7	7
4.	nalatenschappen	104	-	6
	subtotaal	498	315	557
5.	omzet museumwinkels	409	418	386
6.	kostprijs van deze omzet	-191	-209	-201
7.	bruto winst museumwinkels	218	209	185
	omzet museumrestaurants	551	552	545
5.	kostprijs van deze omzet	-190	-186	-187
6.	bruto winst museumrestaurants	361	366	358
	totaal baten uit eigen fondsenwerving	1.077	890	1.100

Omdat het in de praktijk steeds lastiger wordt om nieuwe donateurs te werven zijn ligt sinds enige jaren de nadruk bij het behouden van de donateurs. In november 2014 ontving Ecomare van de stichting Lorie Klein een gift van €75.000.

De baten uit de museumwinkels waren in 2014 minder dan begroot maar meer dan voorgaande jaren. De winst uit de restaurants bleven achter bij de begroting.

entreegelden

Bij Ecomare kwamen in 2014 nagenoeg evenveel bezoekers als in 2013. Bij Kaap Skil en de Oudheidkamer bleven de bezoekersaantallen helaas achter bij de begrote aantallen. De vuurtoren overtrof wederom het begrote aantal bezoekers in 2014.

subsidies van overheden

Jaarlijkse ontvangt STM van de gemeente Texel een subsidie. In 2014 bedroeg deze €272.574.

baten uit acties van derden

onder 'baten uit acties van derden' staan de bijdragen die we van de Bankgiroloterij en van Natuurmonumenten ontvangen.

baten uit beleggingen (rente)

De ontvangen rente op de spaarrekeningen wordt verantwoord onder 'baten beleggingen'.

overige baten

Onder overige baten worden de bijdragen verantwoord die ontvangen zijn van Staatsbosbeheer en de huuropbrengsten van de drie woningen.

3.8 toelichting op de baten en lasten 2014 (bedragen x €1.000)

wervingskosten	werkelijk 2014	begroot 2014	werkelijk 2013
kosten eigen fondsenwerving	195	189	213
baten uit eigen fondsenwerving	1.077	890	1.100
wervingskosten/baten fondsenwerving	18%	21%	19%

Voor het werven van nieuwe donateurs en het behouden van bestaande donateurs worden wervingskosten gemaakt. De norm van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) bepaalt dat de totale kosten voor fondsenwerving uitgedrukt als percentage van de totale baten uit eigen fondsenwerving in een jaar, bekeken over een periode van drie achtereenvolgende jaren, gemiddeld niet meer mag bedragen dan 25% van de baten uit eigen fondsenwerving.

personeelskosten	werkelijk 2014	begroot 2014	werkelijk 2013
salarissen en sociale lasten	2.492	2.469	2.612
pensioenlasten	204	215	257
opleiding en ontwikkeling	44	22	28
diverse personeelskosten	130	43	440
reis- en verblijfkosten	4	6	6
totaal personeelskosten	2.874	2.755	3.342

Het gemiddeld aantal werknemers over 2014 bedroeg 59,3 FTE'n (begroot 58,2 FTE'n). Over 2013 bedroeg het gemiddelde 60,4 FTE'n.

3.9 bezoldiging directie 2014

De Raad van Toezicht van Stichting Texels Museum heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het bezoldigingsbeleid wordt periodiek geactualiseerd.

De laatste evaluatie was in 2011 tijdens de benoemingsprocedure voor een nieuwe directeur.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de stichting de CAO van de Vereniging van Rijksmusea (VRM).

	M.P. Fröberg	H.G. Wierenga
	algemeen directeur	waarnemend directeur

dienstverband	M.P. Fröberg	H.G. Wierenga
aard	onbepaald	tijdelijk
uren (voltijds werkweek)	40	36
parttime percentage	111%	100%
periode	1 jan - 30 sep 2014	1 jan - 31 dec 2014

bezoldiging (in euro's)	M.P. Fröberg	H.G. Wierenga
bruto loon	67.707	81.315
vakantiegeld	9.601	6.505
eindejaarsuitkering	1.862	2.236
variabel jaarinkomen	1.693	-
totaal jaarinkomen	80.863	90.056

SV lasten (werkgeversdeel)	7.002	3.856
belastbare vergoedingen/bijtellings	-	-
pensioenlasten (werkgeversdeel)	12.544	-
overige beloningen op termijn	-	-
uitkeringen beëindiging dienstverband	35.000	-
vaste reiskostenvergoeding	-	-
vaste onkostenvergoeding	-	-
variabele reis- en onkostenvergoeding	10.063	297
totaal overige lasten en vergoedingen	64.609	4.153

totaal bezoldiging directie	145.472	94.209
------------------------------------	----------------	---------------

3.10 toelichting lastenverdeling naar bestemming (bedragen x €1.000)

De totale lasten van Stichting Texels Museum zijn verdeeld naar drie bestemmingen: 'doelstelling voorlichting en educatie', 'werving baten' en 'beheer en administratie'. Bij de toerekening van de lasten zijn de 'Aanbeveling kosten-toerekening beheer & administratie' (januari 2008) van de VFI gevolgd.

De kosten van eigen fondsenwerving gedeeld door de baten uit eigen fondsenwerving blijft met 18% onder de norm van 25% die het Centraal Bureau Fondsenwerving hiervoor heeft gesteld. De kosten van beheer en administratie blijven in 2014 op 10% van de totale lasten, waarmee deze kosten onder de eigen norm van 15% van de totale kosten blijven.

bestemming

lasten	voorlichting en educatie	werving baten	beheer en administratie	werkelijk 2014	begroot 2014	werkelijk 2013
publiciteit en communicatie	276	16	5	297	210	386
personeelskosten	2.358	119	398	2.874	2.755	3.342
huisvestingskosten	556	21	22	599	585	612
kantoor- en algemene kosten	76	4	27	107	130	122
afschrijvingskosten en rente	955	36	42	1.032	1.050	1.033
totaal lasten	4.221	195	494	4.910	4.730	5.496



4. overige gegevens

vaststelling

De raad van Toezicht van Stichting Texels Museum heeft het jaarverslag en de jaarrekening 2014 vastgesteld op 3 augustus 2015.

gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan.

4. overige gegevens: controleverklaring



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de directie van Stichting Texels Museum

Wij hebben de in dit verslag opgenomen jaarrekening 2014 van Stichting Texels Museum te De Koog gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2014 en de staat van baten en lasten over 2014 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving. De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden.

Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de directie van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Ref.: e0361498

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Thomas R. Malthusstraat 5, 1066 JR Amsterdam, Postbus 90357, 1006 BJ Amsterdam

T: 088 792 00 20, F: 088 792 96 40, www.pwc.nl

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.



Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Texels Museum per 31 december 2014 en van het resultaat over 2014 in overeenstemming met Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving.

Mededeling betreffende het directieverslag

Wij hebben het directieverslag gelezen teneinde van materieel belang zijnde inconsistenties, indien aanwezig, met de gecontroleerde jaarrekening te onderkennen. Op basis van het doorlezen van het directieverslag vermelden wij dat het directieverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de informatie in de jaarrekening en dat het directieverslag alle informatie bevat die vereist is volgens Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen'. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd op de informatie in het directieverslag.

Amsterdam, 31 juli 2015
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door drs. W. Poot RA

5. begroting 2015 (bedragen x €1.000)

Voor 2015 zijn een begroting en jaarplannen opgesteld en vastgesteld na goedkeuring door de Raad van Toezicht. In het directieverslag staan in het kort de voornemens van STM voor de komende jaren beschreven.

baten		begroot 2015	begroot 2014
1.	baten uit eigen fondsenwerving	876	890
2.	entreegelden	3.009	2.870
3.	activiteiten	152	217
4.	baten uit acties van derden	31	3
5.	subsidies van overheden	276	272
6.	baten uit beleggingen (rente)	5	
7.	overige baten	28	63
	totaal baten	4.377	4.315

lasten		begroot 2015	begroot 2014
	besteed aan doelstellingen		
8.	voorlichting en educatie	4.286	4.021
	werving baten		
9.	kosten eigen fondsenwerving	199	189
	beheer en administratie		
10.	kosten beheer en administratie	498	520
	totaal lasten	4.983	4.730

resultaat	-606	-415
------------------	-------------	-------------

resultaatbestemming (toegevoegd aan + /onttrokken aan -)			
11.	bestemmingsfondsen en -reserves	-574	-421
12.	continuïteitsreserve	-32	6
	totaal toevoegingen/onttrekkingen	-606	-415